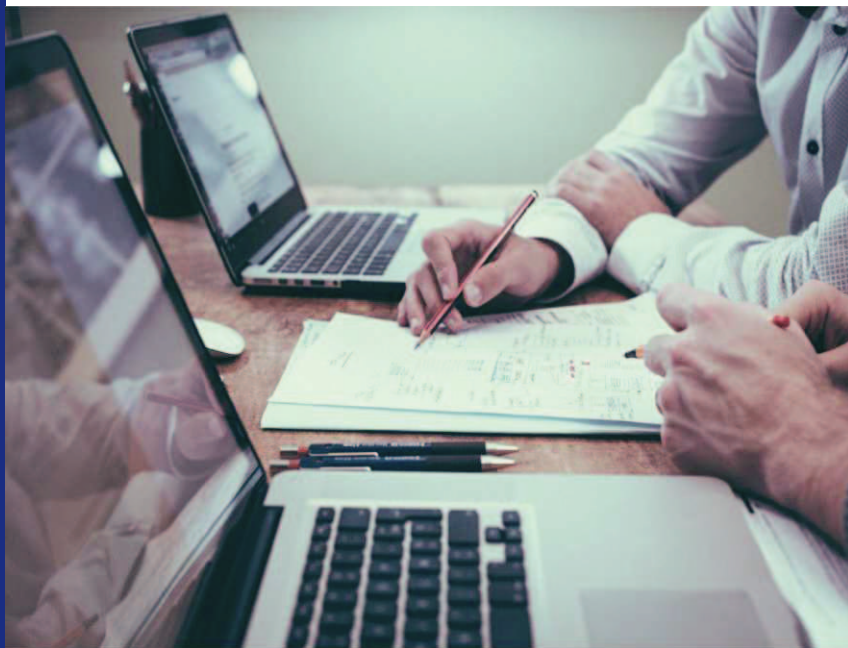


RELAZIONE DI FINE MANDATO



D.M. 26 aprile 2013

2019

Comune di Capraia e Limite (FI)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoeI e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	7.624	7.670	7.717	7.782	7.829

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
GIUNTI ALESSANDRO	sindaco	Partito Democratico
GIUNTINI PAOLO	assessore	Partito Democratico
GALLERINI ROSANNA	assessore	Partito Democratico
CECCHI MARZIA	assessore	Partito Democratico
CECCARELLI CORRADO	assessore	Partito Democratico
BAMBI DOMITILLA	consigliere	Partito Democratico
BROGI ANDREA	consigliere	Partito Democratico
MANCINI GIULIA	consigliere	Partito Democratico
MONTUCCHIELLI VANIA	consigliere	Partito Democratico
GIACOMELLI MARTINA	consigliere	Partito Democratico
PACI GABRIELE	consigliere	Partito Democratico
EVANGELISTA VALTERE	consigliere	Partito Democratico
NENCIONI ELEONORA	consigliere	Partito Democratico
BORGIOLI MANUEL	consigliere	Capraia e Limite Civica
VIVIANI BENDA	consigliere	Capraia e Limite Civica
BORGIOLI GIUSPPE	consigliere	Capraia e Limite Civica
OMETTO CLAUDIO	consigliere	Impegnarsi per Capraia e Limite

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	Nessuno
Segretario:	D.ssa ROBERTA GIGONI
Numero dirigenti	N.0
Numero posizioni organizzative	N.3
Numero totale personale dipendente	N.18 (dal 1 ^a Marzo 2019)
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio	SERVIZI GENERALI
Servizio	SERVIZI FINANZIARI
Servizio	SERVIZIO ASSETTO DEL TERRITORIO
Servizio	SERVIZIO LAVORI PUBBLICI

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Le criticità riscontrate derivano essenzialmente dal contesto esterno.

I vincoli di finanza pubblica hanno pesantemente condizionato l'attività amministrativa dell'Ente.

Si pensi alla rigidità imposta dal Patto di Stabilità interno, ai vincoli in materia di assunzione del personale - il nostro Ente è sottodotato -, all'incertezza normativa soprattutto per le risorse di entrata.

Anche l'entrata in vigore dell'armonizzazione contabile ha creato delle criticità dovute, come già evidenziato, alla carenza di personale e assimilazione dei principi contabili che hanno "rivoluzionato" il modo di operare da parte dei Responsabili degli Uffici sul bilancio.

L'Amministrazione ha comunque portato a conclusione il programma di mandato, attraverso un costante monitoraggio degli equilibri finanziari, un approfondimento della legislazione e attenta valutazione dei servizi offerti e dei risultati raggiunti.

Oltre alla relazione tecnica di fine mandato ho ritenuto indispensabile redigere un documento di taglio politico/amministrativo per tracciare, seppur a grandi linee, un resoconto di quanto realizzato in questi anni al governo di questa Amministrazione Comunale

Per primo vorrei soffermarmi sul "MODO" con cui è stato amministrato il nostro Comune.

Il continuo rimbombare di notizie sui costi della politica ha finito per perdere di vista la realtà delle cose; il sottoscritto e gli assessori, in questi 5 anni non hanno speso un euro pubblico per un telefono per una sim di servizio o per un PC, ed hanno ridotto al minimo i rimborsi per missioni, spese di rappresentanza e l'utilizzo dei mezzi del Comune. Lo abbiamo fatto perché crediamo che l'etica e la dignità dell'amministrare passi in primo luogo da gesti, esempi, piccole dimostrazioni. Lo abbiamo fatto in silenzio e senza proclami perché crediamo che la Politica, con la P maiuscola sia ancora l'unico strumento per governare un paese o una comunità e che la credibilità, la limpidezza, la trasparenza, il sacrificio, l'onestà di chi quella Politica la fa e la rappresenta devono essere l'unica benzina di quel motore che la muove all'interno del circuito della Democrazia rappresentativa.

L'impegno caratterizzante di questa Amministrazione in questi cinque anni di mandato è stato quello della **valorizzazione del territorio e delle tradizioni locali**.

A tal fine sono stati ampiamente potenziati, in termini di coinvolgimento, i rapporti con le Associazioni di volontariato, culturali e la Proloco del nostro territorio che hanno lavorato all'interno della linea comune dell'**INCLUSIONE GLOBALE** dei cittadini.

Inoltre analizzando i flussi turistici degli ultimi anni notiamo un incremento di presenze sul nostro comune segno anche di un gradimento dei contenuti storico culturali ed ambientali presenti sul nostro territorio.

Al fianco di queste azioni la politica amministrativa ha trovato un suo fulcro nell'ambito dei **servizi**: in questi cinque anni sono state investite in misura maggiore le risorse per il **sociale** e per la **scuola**, sostenendo le fasce più deboli nella crisi e questo senza un aumento, pur che minimo, di imposte e tributi.

Le politiche dell'infanzia e dell'istruzione ci hanno visto impegnati da una parte sul piano degli interventi didattico-formativi degli investimenti a sostegno dei vari Progetti per l'Offerta Formativa elaborati per i diversi gradi di istruzione. Dall'altra parte con una costante e cospicua copertura finanziaria per permettere tutte quelle attività di ammodernamento e riqualificazione sugli edifici scolastici presenti sul territorio comunale, anche sotto l'aspetto della sicurezza e ciò mantenendo sempre ferme le tariffe dei servizi e talvolta, come nel caso della mensa scolastica, riducendole. Sono stati incrementati in maniera sostanziale gli investimenti economici sui progetti di assistenza per gli alunni diversamente abili ed i progetti di accoglienza scolastica.

Alto il livello di attenzione per i **lavori pubblici** dove sono stati spesi importanti somme per opere realizzate, in particolare sulla sicurezza e sul decoro urbano e prova ne è il fatto che il piano delle

opere pubbliche è passato da € 360.000,00= del 2014 ad € 1.470.000,00= del 2018 di cui è necessario ricordare € 850.000 per la partecipazione dell'ente al bando presentato dal Consiglio dei Ministri per la messa in sicurezza degli edifici e del territorio.

Restando fedeli a questi propositi, alla fine del nostro mandato portiamo a conclusione un percorso dove la "cosa pubblica" è stata gestita in modo onesto e concreto, ponendo le basi per la realizzazione di una Pubblica Amministrazione sempre più vicina alle esigenze e ai bisogni dei cittadini. Pronti a uno scambio dialettico chiaro e semplice tra la parte pubblica

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati da apposito decreto del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10

In fase di rendicontazione della gestione 2017 e 2018 sono stati calcolati anche i nuovi parametri per gli enti strutturalmente deficitari approvati dall'Osservatorio per la Finanza degli Enti Locali nella seduta del 20 febbraio 2018. L'applicazione di tali parametri avviene in via sperimentale in attesa di testarne la validità nella segnalazione delle criticità finanziarie:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri oltre i valori soglia individuati dall'Osservatorio	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

3 Attività normativa

Numero degli atti adottati durante il mandato:

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
adozione	31/07/2014	Regolamento per la disciplina dell' Imposta Unica Comunale I.U.C.
modifica	31/07/2014	Modifica regolamento per l'applicazione dell'addizionale comunale all'IRPEF
adozione	29/12/2014	Regolamento sulle sponsorizzazioni
modifica	15/04/2015	Regolamento comunale di polizia mortuaria: approvazione modifiche
modifica	15/04/2015	Imposta Unica Comunale componente TARI: indirizzi per l'applicazione e gestione del tributo anno 2015
adozione	15/04/2015	Regolamento per l'uso del gonfalone civico
adozione	13/05/2015	Regolamento per la determinazione dell'indicatore della Situazione Economica Equivalente (I.S.E.E.)
adozione	30/06/2015	Regolamento per la concessione in uso delle palestre scolastiche in orario extrascolastico
modifica	23/07/2015	Regolamento dell'Imposta Unica Comunale - IUC- capo III ^a taxa sui rifiuti
adozione	05/11/2015	Regolamento per il funzionamento servizi educativi per la prima infanzia
adozione	30/12/2015	Variante al Piano Attuativo relativo al comparto C2.4 area ex Coopart
adozione	30/12/2015	Integrazione al quadro conoscitivo del Regolamento Urbanistico - Individuazione del territorio urbanizzato ai sensi dell'art. 224 della LRT 65/2014
modifica	30/12/2015	Variante alle N.T.A del Regolamento Urbanistico Comunale: modifica dell'articolato senza variazione del contenuto sostanziale della normativa
adozione	14/04/2016	Imposta Comunale IUC- componente Tassa Rifiuti: indirizzi per l'applicazione e gestione del tributo anno 2016
adozione	14/04/2016	Variante alle N.T.A del Regolamento Urbanistico Comunale
modifica	14/04/2016	Modifica art. 7 comma 4 del Regolamento sui controlli Interni
adozione	14/04/2016	Approvazione Carta dei Servizi Rete REA.NET
modifica	27/04/2016	Regolamento per la disciplina Imposta Unica Comunale- IUC -

		Variazioni ed integrazioni anno 2016
adozione	27/04/2016	Regolamento Comunale sulla Videosorveglianza
modifica	29/06/2019	Statuto dell'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa: modifica art. 6 comma 1) e art. 42
adozione	30/11/2016	Piano Comunale per l'esercizio del commercio su aree pubbliche e regolamento comunale per il commercio su aree pubbliche
adozione	30/11/2016	Adozione variante al Regolamento Urbanistico per adeguamento per adeguamento Norme Tecniche di Attuazione (N.T.A.)
modifica	17/02/2017	Regolamento per la disciplina Imposta Unica Comunale (I.U.C.) - variazione ed integrazioni anno 2017
adozione	15/03/2017	Regolamento Comunale per la celebrazione dei matrimoni civili e per la costituzione delle unioni civili
modifica	26/07/2017	Statuto dell'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa: modifiche art. 6 comm 1) e soppressione art. 7 Comma1) punto 6
modifica	28/09/2017	Società Publica SpA: Modifiche allo statuto societario
modifica	28/09/2017	Società Publiservizi SpA: Modifiche allo statuto societario
adozione	31/10/2017	Regolamento per la costituzione e la tenuta dell'albo di professionisti da utilizzare per il conferimento di servizi di arbitrato, conciliazione, rappresentanza legale e consulenza legale.
modifica	28/12/2017	Modifiche Statuto ALIA SpA
modifica	29/03/2018	Modifica al Regolamento dell'Imposta Unica Comunale- IUC- capo 3 [^] e capo 5 [^]
modifica	29/03/2018	Adeguamento del Regolamento Edilizio Comunale alle disposizioni contenute nell'art. 4 del DPR n. 380/2001 e determinazioni relative all'art. 23bis dello stesso DPR
modifica	14/06/2018	Modifica allo Statuto e patti parasociali Toscana Energia SpA
adozione	28/12/2018	Regolamento per la concessione dei contributi, patrocinio ed altri benefici
adozione	28/12/2018	Nuovo regolamento di contabilità ai sensi dell'art. 152 D.Lgs. 267/2000
adozione Giunta Comunale	18/06/2014	Approvazione Regolamento Nucleo di Valutazione
modifica Giunta Comunale	08/11/2017	Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi: Modifica

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 TASI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote TASI/IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale	3,50%	2,70%	2,70%	2,70%	2,70%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Aliquota TASI abitazione principale	0,25	0,33	0,33	0,33	0,33

4.1.1 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	Non prevista	Non prevista	Non prevista	Non prevista	Non prevista
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

4.1.2 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	148,58	146,47	154,86	175,36	173,61

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni con regolamento approvato con deliberazione consiliare n. 2 del 18/01/2013, modificato con deliberazione consiliare n. 7 del 14/06/2016, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del

servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato sono stati predefiniti in appositi atti approvati dalla Giunta Comunale.

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, nell'anno 2018 è stata attivata una forma di consultazione on-line di customer satisfaction tramite questionari per verificare il grado di soddisfazione da parte degli utenti dei servizi offerti dal Comune.

Si da atto del buon esito dei risultati della customer satisfaction dalla quale non sono emerse particolari segnalazioni o altre note negative di disservizi.

A corollario delle informazioni rese non sono state riscontrate o segnalate anomalie inerenti il mancato rispetto dei tempi di procedimento.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	22	18
Personale - Razionalizzazione dei servizi	4	4
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	30	22
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	360	1.470
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	159	355
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	49	41
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	60	50
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	446	503
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	101	115
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	54	54
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	85	88
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate) Funzione trasferita Unione dei Comuni	0	0

Si precisa che nell'importo di € 1.470.000,00 relativo agli investimenti programmati sono inseriti € 850.000,00= al fine di partecipare ad un contributo agli investimenti da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la messa in sicurezza degli edifici e del territorio.

5.1.2 Controllo strategico

Il Comune di Capraia e Limite non rientra tra gli Enti soggetti obbligatoriamente, ai sensi dell'art. 147 del T.U.E.L., a questa tipologia di controllo.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera della G.C. **n. 119 del 29/12/2010**.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.

Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico-contabile e sulla qualità dei servizi erogati.

- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Nelle tabelle che seguono viene mantenuta la previgente classificazione contabile ex DPR 194/96: è comunque riportato il dato sostanziale a cui si riferisce la classificazione con riferimento al nuovo Piano dei Conti Integrato di cui al D. Lgs. 118/2011.

Si evidenzia come i dati inerenti l'anno 2018 sia riferiti al pre-consuntivo.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	4.627.931,85	4.402.087,85	4.584.876,51	5.009.937,89	4.733.154,79	2,27%
ENTRATE DA ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI	155.128,31	449.314,58	407.487,73	407.576,20	518.244,56	234,07%
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TOTALE	4.783.060,16	4.851.402,43	4.992.364,24	5.417.514,09	5.251.399,35	9,79%

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
SPESE CORRENTI	4.285.793,92	4.242.487,93	4.082.140,65	4.072.436,30	4.157.599,11	-2,99%
SPESE IN CONTO CAPITALE E DA INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	158.785,59	158.295,69	537.399,56	369.339,79	362.571,76	128,34%
RIMBORSO PRESTITI	264.961,76	192.445,29	121.167,92	173.029,76	179.089,81	-32,41%
TOTALE	4.709.541,27	4.593.228,91	4.740.708,13	4.614.805,85	4.699.260,68	-0,22%

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	268.898,10	472.902,28	568.809,63	557.506,75	576.420,67	114,36%
SPESE PER SERVIZI	268.898,10	472.902,28	568.809,63	557.506,75	576.420,67	114,36%

PER CONTO DI TERZI					
--------------------	--	--	--	--	--

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2014	2015	2016	2017	2018
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Avanzo applicato alla gestione corrente	0,00	0,00	33.579,75	53.471,93	47.646,85
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	0,00	190.606,12	35.497,42	57.908,22	48.134,00
Totale Titoli delle Entrate Correnti	4.627.931,85	4.402.087,85	4.584.876,51	5.009.937,89	4.733.154,79
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	4.285.793,92	4.242.487,93	4.082.140,65	4.072.436,30	4.157.599,11
Rimborso prestiti	264.961,76	192.445,29	121.167,92	173.029,76	179.089,81
Differenza di Parte Corrente	77.176,17	157.760,75	450.645,11	875.851,98	492.246,72
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti destinate ad investimenti	3.657,28	17.500,00	15.775,00	92.193,71	25.900,10
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	-35.497,42	-57.908,22	-48.134,00	-67.436,55
Saldo di parte corrente	73.518,89	104.763,33	376.961,89	735.524,27	398.910,07
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	0,00	242.466,29	323.966,42	57.272,50	57.693,18
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	155.128,31	449.314,58	407.487,73	407.576,20	518.244,56
B) Entrate da accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale A+B	155.128,31	449.314,58	407.487,73	407.576,20	518.244,56
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	158.785,59	158.295,69	537.399,56	369.339,79	362.571,76
Differenza di parte capitale	-3.657,28	291.018,89	-129.911,83	38.236,41	155.672,80
Entrate correnti destinate ad investimenti	3.657,28	17.500,00	15.775,00	92.193,71	25.900,10
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	64.000,00	45.000,00	20.900,00	74.251,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	-323.966,42	-57.272,50	-57.693,18	-162.958,95
Saldo di parte capitale	0,00	291.018,76	197.557,09	150.909,44	150.558,13

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni	3.615.567,56	4.514.255,01	4.735.543,05	5.118.334,29	5.011.010,04
Pagamenti	3.988.025,34	4.171.810,06	3.993.685,04	4.107.038,98	4.442.648,43
Differenza	-372.457,78	342.444,95	741.858,01	1.011.295,31	568.361,61
Residui attivi	1.436.390,70	810.049,70	825.630,82	856.686,55	816.809,98
Residui passivi	990.414,03	894.321,13	1.315.832,72	1.065.273,62	833.032,92
Differenza	445.976,67	-84.271,43	-490.201,90	-208.587,07	-16.222,94
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	0,00	433.072,41	359.463,84	115.180,72	105.827,18
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	0,00	359.463,84	115.180,72	105.827,18	230.395,50
Differenza	0,00	73.608,57	244.283,12	9.353,54	-124.568,32
Avanzo applicato alla gestione	0,00	64.000,00	78.579,75	74.371,93	121.897,85
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	64.000,00	78.579,75	74.371,93	121.897,85
Avanzo (+) o disavanzo (-)	73.518,89	395.782,09	574.518,98	886.433,71	549.468,20

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	0,00	800.275,05	1.004.468,20	1.164.955,40	1.016.654,32
Altri accantonamenti (1)	0,00	5.000,00	7.207,00	45.697,97	46.221,22
Vincolato	386.627,75	70.779,18	102.376,45	77.158,68	46.805,10
Per spese in c/capitale	638.520,27	1.116.587,61	1.273.409,57	1.403.464,00	1.479.892,87
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	462.769,93	47.820,80	184.701,62	737.751,07	1.211.926,85
Totale	1.487.917,95	2.040.462,64	2.572.162,84	3.429.027,12	3.801.500,36

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	1.284.361,74	2.040.743,09	2.583.987,88	3.007.080,50	3.169.937,53
Totale residui attivi finali	2.216.913,04	1.508.879,74	1.585.010,32	1.827.283,59	2.101.067,16
Totale residui passivi finali	2.013.356,83	1.149.696,35	1.481.654,64	1.299.509,79	1.239.108,83
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	0,00	35.497,42	57.908,22	48.134,00	67.436,55
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	323.966,42	57.272,50	57.693,18	162.958,95
Risultato di amministrazione	1.487.917,95	2.040.462,64	2.572.162,84	3.429.027,12	3.801.500,36

Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO
---------------------------------	----	----	----	----	----

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	33.579,75	53.471,93	47.646,85
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	64.000,00	45.000,00	20.900,00	74.251,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	64.000,00	78.579,75	74.371,93	121.897,85

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.620.765,72	1.411.440,68	26.023,17	0,00	1.646.788,89	235.348,21	1.028.997,54	1.264.345,75
B) Entrate da Contributi e trasferimenti	257.872,10	39.217,88	0,00	3.710,00	254.162,10	214.944,22	201.363,13	416.307,35
C) Entrate Extratributarie	498.031,06	222.350,37	0,00	4.529,02	493.502,04	271.151,67	199.446,62	470.598,29
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	2.376.668,88	1.673.008,93	26.023,17	8.239,02	2.394.453,03	721.444,10	1.429.807,29	2.151.251,39
D) Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	63.273,03	11.789,28	0,00	0,00	63.273,03	51.483,75	93,75	51.577,50
E) Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	19.879,60	7.201,31	0,00	5.083,80	14.795,80	7.594,49	6.489,66	14.084,15
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	2.459.821,51	1.691.999,52	26.023,17	13.322,82	2.472.521,86	780.522,34	1.436.390,70	2.216.913,04

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.111.247,74	263.827,63	67.916,74	0,00	1.179.164,48	915.336,85	548.426,46	1.463.763,31
B) Entrate da Contributi e trasferimenti e da incremento attività finanziarie	300.185,98	65.578,27	1.336,00	0,00	301.521,98	235.943,71	43.332,46	279.276,17
C) Entrate	302.381,60	137.015,28	0,00	136.519,24	165.862,36	28.847,08	83.278,60	112.125,68

Extratributarie								
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	1.713.815,32	466.421,18	69.252,74	136.519,24	1.646.548,82	1.180.127,64	675.037,52	1.855.165,16
D) Entrate in conto capitale	76.266,12	0,00	0,00	0,00	76.266,12	76.266,12	127.122,26	203.388,38
E) Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	37.202,15	9.338,73	0,00	0,00	37.202,15	27.863,42	14.650,20	42.513,62
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	1.827.283,59	475.759,91	69.252,74	136.519,24	1.760.017,09	1.284.257,18	816.809,98	2.101.067,16

RESIDUI PASSIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.643.542,56	1.087.650,96	0,00	134.371,23	1.509.171,33	421.520,37	896.126,97	1.317.647,34
B) Spese in conto capitale	1.452.939,21	259.082,82	0,00	638.520,27	814.418,94	555.336,12	94.064,90	649.401,02
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	56.566,50	5.396,39	0,00	5.083,80	51.482,70	46.086,31	222,16	46.308,47
Totale Spese (A+B+C+D)	3.153.048,27	1.352.130,17	0,00	777.975,30	2.375.072,97	1.022.942,80	990.414,03	2.013.356,83

RESIDUI PASSIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.076.890,93	797.709,85	0,00	12.047,65	1.064.843,28	267.133,43	665.394,81	932.528,24
B) Spese in conto capitale	99.437,33	49.684,27	0,00	121,74	99.315,59	49.631,32	98.575,37	148.206,69
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	123.181,53	33.870,37	0,00	0,00	123.181,53	89.311,16	69.062,74	158.373,90
Totale Spese (A+B+C+D)	1.299.509,79	881.264,49	0,00	12.169,39	1.287.340,40	406.075,91	833.032,92	1.239.108,83

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Entrate Tributarie	190.278,43	123.945,76	212.191,51	388.921,15	548.426,46
B) Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	94.512,16	10.514,67	162,85	130.754,03	43.332,46
C) Entrate Extratributarie	20.551,39	2.256,23	4.676,16	1.363,30	83.278,60
Totale (A+B+C)	305.341,98	136.716,66	217.030,52	521.038,48	675.037,52
Conto capitale					
D) Entrate da Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	0,00	0,00	76.266,12	0,00	127.122,26

E) Entrate derivanti da Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale (D+E)	0,00	0,00	76.266,12	0,00	127.122,26
F) Entrate da servizi per conto di terzi	7.503,15	0,00	10.073,52	10.286,75	14.650,20
Totale generale (A+B+C+D+E+F)	312.845,13	136.716,66	303.370,16	531.325,23	816.809,98

RESIDUI PASSIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Spese correnti	12.924,85	55.054,46	18.645,02	180.509,10	665.394,81
B) Spese in conto capitale e da incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	49.631,32	98.575,37
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per servizi per conto terzi	43.101,68	5.068,13	19.985,93	21.155,42	69.062,74
Totale generale (A+B+C+D)	56.026,53	60.122,59	38.630,95	251.295,84	833.032,92

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	38,47	43,35	29,02	25,66	31,19

8 Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Patto di stabilità	2014	2015
Patto di stabilità interno	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

Pareggio di bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di bilancio	S	S	S

Legenda: S soggetto al pareggio, NS non soggetto al pareggio, E escluso per disposizioni di legge

8.1 Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	2.280.106,26	2.087.660,84	2.192.527,22	2.024.909,80	1.847.143,19
Popolazione residente	7.624	7.670	7.717	7.782	7.829
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	299,07	272,19	284,12	260,20	235,94

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,50	2,04	2,03	1,99	1,95

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'ente non ha in corso alcun contratto relativo a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Conto del patrimonio in sintesi

10.1 Conto del patrimonio in sintesi

Conto del Patrimonio primo anno

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	11.865.588,51
Immobilizzazioni materiali	27.582.546,55	Conferimenti	15.938.554,08
Immobilizzazioni finanziarie	715.659,00	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	3.998.671,38
Crediti	2.208.722,43	Ratei e risconti passivi	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.295.885,99		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	31.802.813,97	Totale	31.802.813,97

Conto del Patrimonio ultimo anno

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Patrimonio netto	20.864.371,30
Immobilizzazioni immateriali	109.356,51	Fondi per Rischi ed Oneri	46.221,22
Immobilizzazioni materiali	23.888.922,34	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.652.457,97	Debiti	3.086.244,38
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	5.916.693,04
Crediti	1.087.443,25		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00		
Disponibilità liquide	3.175.349,87		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	29.913.529,94	Totale	29.913.529,94

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	4.681.627,87
B) Componenti negativi della gestione di cui:	5.003.622,55
Quote di ammortamento d'esercizio	892.684,75
C) Proventi e oneri finanziari:	-50.714,06
Proventi finanziari	30.837,85
Oneri finanziari	81.551,91
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	-10.715,02

Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	10.715,02
E) Proventi e oneri straordinari	484.726,68
Proventi straordinari	640.882,90
Proventi da permessi di costruire	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	127.122,26
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	445.368,53
Plusvalenze patrimoniali	68.392,11
Altri proventi straordinari	0,00
Oneri straordinari	156.156,22
Trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	148.280,42
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Altri oneri straordinari	7.875,80
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	101.302,92
Imposte	53.698,59
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	47.604,33

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	868.541,00	868.541,00	868.541,00	868.541,00	868.541,00
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	813.748,69	825.504,69	847.387,03	863.280,81	867.474,97

Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	20,34%	22,33%	22,59%	21,49%	20,87%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale / Abitanti	124,54	121,01	117,60	109,76	116,46

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	363,05	348,64	350,78	370,28	412,06

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2014	2015	2016	2017	2018	Limite di legge
tempo determinato	69.821,66	50.097,49	41.053,79	28.668,23	20.343,47	0,00
interinale	3.910,69	13.556,55	17.789,99	9.559,74	17.418,77	0,00
tirocini formativi	0,00	0,00	0,00	4.334,41	6.820,76	0,00

11.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella

Nel periodo del mandato	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	81.780,00	84.225,00	82.725,00	83.308,00	63.517,00

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
delibera n. 117/2018/PRSP	esercizi 2015 e 2016: non corretta definizione quota vincolata e destinata a investimenti nel risultato di amministrazione che ha influenzato anche il risultato dell'anno 2016
Con delibera consiliare n. 3 in data 31 Gennaio 2019 l'Ente ha proceduto per gli anni 2015 e 2015 - oggetto della pronuncia specifica - alla rideterminazione delle quote vincolate e delle quote destinate ad investimenti	
Di conseguenza è stato rideterminato anche la quota di avanzo disponibile	
Con delibera n. 67/2019/PRSP tali provvedimenti sono stati ritenuti idonei a rimuovere le irregolarità riscontrate.	

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
nessun rilievo	

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
nessun rilievo	

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI**14 Azioni intraprese per contenere la spesa****15 Organismi controllati**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 40 in data 28/09/2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

Alienazione della partecipazione nella Società Banca Etica con quota di partecipazione pari allo 0,008

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n.40 del 28/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di riassetto.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Non si detengono partecipazioni di controllo.

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

Non si detengono partecipazioni di controllo.

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c. (sezione solo per i comuni aventi società controllate)

Non si detengono partecipazioni di controllo e pertanto non si provvede alla compilazione della sezione.

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)***Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato***

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società

- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
BANCA ETICA	ALIENAZIONE	delibera consiliare n. 26 del 23/07/2015	PROCEDURA ESEGUITA
SOCIETA' DELLA SALUTE	CESSIONE QUOTE	DELIBERA CONSILIARE N. 26 DEL 14/06/2018	PROCEDURA ESEGUITA

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Capraia e Limite (FI) che verrà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica .

Li, 26 Marzo 2019

Il Sindaco

(Dr. Alessandro Giunti)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, _____

L'Organo di revisione economico finanziario

nome, cognome
(Dr. Juri Scardigli)

nome, cognome

nome, cognome

1) Nelle more dell'insediamento del tavolo interistituzionale, gli enti dovranno inviare una copia della relazione alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali.

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	7
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA	
	SVOLTE DURANTE IL MANDATO	8
3	Attività normativa	8
4	Attività tributaria	9
4.1	Politica tributaria locale.	9
4.1.1	Addizionale IRPEF	10
4.1.2	Prelievi sui rifiuti	10
5	Attività amministrativa	10
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	10
5.1.1	Controllo di gestione	11
5.1.2	Controllo strategico	12
5.1.3	Valutazione delle performance	12
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
6	Situazione economico-finanziaria	13
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	15
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	16
7	Gestione residui	16
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
7.2	Rapporto tra competenza e residui	18
8	Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio	18
8.1	Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	18
8.2	Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	18
9	Indebitamento	19
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	19
9.4	Rilevazione flussi	19
10	Conto del patrimonio in sintesi	19
10.1	Conto del patrimonio in sintesi	19
10.2	Conto economico in sintesi	20
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	21
11	Spesa per il personale	21
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	21
11.2	Spesa del personale pro-capite	22
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	22
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	22
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	22
11.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	22
11.7	Fondo risorse decentrate	23
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	23
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	24

12	Rilievi della Corte dei conti	24
13	Rilievi dell'organo di revisione	24
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	25
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	25
15	Organismi controllati	25
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	25
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	26
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	26
15.4	Esterneizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	26
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	27