

CURRICULUM VITAE DI GIACOMO MORELLI – IT MANAGER

Recapiti: +39 3351916357 +39 0571541920 – mailto: giacomo.morelli@gmorelli.it

Profilo personale

“... vedere la foresta là dove gli altri vedono solo un gran numero di alberi” – P. Senge.

Professionalmente sono nato analista e programmatore presso il DAP del Ministero della Giustizia su sistemi UNIX/COBOL/SQL e nel 1998, percependo più ampie prospettive, ho scelto di intraprendere la carriera di informatico nel settore privato. Il nuovo percorso, iniziato in una piccola software house di Firenze con il ruolo di consulente tecnico, mi ha portato negli anni in giro per l'Italia e per l'Europa con il compito di seguire i processi legati all'automazione dell'informazione in contesti articolati. La carriera di consulente ha visto il suo apice con il ruolo di Project IT Manager dove, in qualità di Team Leader, sono stato protagonista di startup e setup di software complessi di tipo ERP in aziende dalle medie dimensioni in ambiti internazionali. L'esperienza di imprenditore di una società di servizi informatici e la competenza tecnica in amministrazione e contabilità, hanno senz'altro formato l'aspetto manageriale del mio carattere professionale. Sono infatti a mio agio in attività organizzative, di Problem Setting e Problem Solving, analisi dei dati, bilanci, contabilità, budget, controllo avanzamento costi, Spending Review e gestione del personale. Dall'inizio del 2012, in qualità di IT MANAGER, sono a capo dei servizi informatici della TARGETTI SANKEY SPA. Il mio motto è “curiosità ed equilibrio” ed oggi, grazie all'esperienza maturata, ritengo di essere un professionista polivalente con una solida cultura orientata all'eccellenza ed expertise che miscela un background di significative competenze in diversi settori: Sistemi Informativi, Finance, Amministrazione e Contabilità, Risk Management, Assessment. Credo nel lavoro di squadra e sono convinto che riuscire ad osservare i problemi da un diverso livello di pensiero coinvolgendo tutte le risorse di un gruppo di lavoro sia certamente un'arma vincente per un manager. Sono sempre attento alla riqualificazione personale e del reparto e costantemente ricerco il giusto bilanciamento tra innovazione e salvaguardia dell'investimento. Sono abituato a gestire lo stress personale e dei team che coordino e le situazioni critiche che nel corso degli anni ho vissuto hanno senz'altro costituito un'ottima scuola e creato notevoli opportunità di apprendimento; ritengo infatti che le difficoltà devono essere affrontate con la consapevolezza di avere di fronte la possibilità di trasformare una complicazione in un nuovo modello di processo.

Principali esperienze professionali e successi

Da Maggio 2012 – IT MANAGER – presso TARGETTI SANKEY SPA, Via Pratese, 164 – 50145 Firenze – Tel. 055 37911. – Azienda operante in un contesto internazionale nel settore dell'illuminazione architettonica - Dipendenti:1000 (Italia: 320) Fatturato Consolidato:120 Mln € (Italia:50 Mln€) – Inquadramento: Quadro del CCNL Metalmeccanico – Riporto: CFO Corporate

Lavoro a stretto contatto con i vertici aziendali e mi occupo di tutta l'infrastruttura informatica presente in azienda comprese le risorse umane. Gestisco cinque dipendenti e tutti i fornitori autonomamente scelti che ruotano intorno all'area con i quali, rappresentando l'azienda, definisco contratti, progetti e tariffe. Redigo il budget della struttura che nel dettaglio governa circa trecento utenti in Italia ed una cinquantina in Francia. Per coprire tutti i servizi del settore informatico ho la disponibilità di circa il 2% del fatturato e, a fronte di richieste sempre più esigenti e la necessità di contenere i costi, è un mio primario bisogno equilibrare le risorse per garantire che i processi siano sempre accompagnati da risposte funzionali, efficaci e sostenibili. Analizzo preventivamente qualsiasi progetto IT sia dal punto di vista di impatto sulle procedure sia da quello finanziario e difficilmente decido cambiamenti se questi non rispettano almeno tre regole fondamentali: miglioramento dell'efficienza - compatibilità con i sistemi in essere - payback. Il mio compito non si limita a raccogliere le esigenze ma il ruolo mi conferisce un incarico proattivo nel suggerire ottimizzazioni ai processi e, in questo ambito, studio i piani di evoluzione informatica a sostegno del business aziendale nonché qualsiasi iniziativa rivolta a soddisfare le esigenze interne. Identifico le necessità organizzative del

reparto e gestisco la pianificazione dei progetti e le priorità garantendo l'operatività del sistema informativo anche nel rispetto dei requisiti di legge, di qualità ma soprattutto di continuità. Attraverso un'intensa interazione con il mio collega danese, coopero in progetti internazionali riguardanti tematiche di gruppo.

[Gli ultimi progetti più significativi diretti con la qualifica di IT MANAGER sono indicati nell'Allegato A.](#)

Da Aprile 2006 a Aprile 2012 – PROJECT IT MANAGER – presso TARGETTI SANKEY SPA, Via Pratese, 164 – 50145 Firenze – Tel. 055 37911. Azienda operante in un contesto internazionale nel settore dell'illuminazione architettonica - Dip:1300 (Italia: 470) Fatturato Cons. :160 Mln € (Firenze:85 Mln€)
Inquadramento: 7 Liv. del CCNL Metallmeccanico – Riporto: IT MANAGER

Sono stato assunto con lo scopo principale di gestire e coordinare il progetto di implementazione dell'ERP Oracle eBS per la parte Finance e di costruire il work-flow del mondo contabile. Ho progettato processi per l'analisi del credito, per la fatturazione digitale, per la gestione delle Richieste di Acquisto fino al match con la fattura fornitore, per la gestione delle provvigioni, per le gerarchie di approvazione. Ho diretto lo sviluppo dell'interfacciamento dell'ERP con il CRM aziendale ed altri sistemi esterni; inoltre ho definito tutte le funzionalità fiscali e di gestione Finance. Attraverso l'individuazione del giusto applicativo e di un affidabile fornitore, mi sono occupato del progetto di archiviazione ottica. Il disegno, oltre ad ottimizzare il processo, ha l'ambizione di essere propedeutico alla Conservazione Sostitutiva. Ho gestito l'interfacciamento tra i vari ERP corporate e Oracle Hyperion Performance Management per la gestione del bilancio consolidato. Il mio lavoro in questo ambito è stato quello di studiare e creare standard di comunicazione e di interfacciamento dati e di dividerli con i Manager del gruppo. In quell'occasione ho partecipato ad un workshop in Danimarca al quale sono intervenuti i colleghi delle filiali europee ed extra-europee dove ho illustrato, in lingua inglese, la roadmap. Ho progettato e diretto la scrittura dei solleciti automatici ai clienti, l'interfacciamento con il SW di tesoreria e gestito i rollout delle società del gruppo e diretto, dal punto di vista informatico, fusioni societarie. Prendendo workshop, ho organizzato sessioni di training in ambito di processo e work-flow; sono stato infatti il Flow Owner per i processi Finance legati al sistema informativo nonché il punto di riferimento per tutti gli utenti dell'area per qualsiasi genere di problema o esigenza.

[I progetti più significativi per questa esperienza sono indicati nell'Allegato B.](#)

Da Settembre 2005 a Marzo 2006 – CONSULENTE AZIENDALE - LIBERO PROFESSIONISTA
Libero professionista in consulenza aziendale Informatica e Amministrativo Contabile – Project IT Manager

In collaborazione con Gruppo Formula SPA ho gestito come Consulente e Project Manager l'implementazione del software ERP Diapason in aziende di medie dimensioni collocate nel territorio nazionale. Inoltre mi sono occupato della gestione del servizio IT di piccole aziende che non avevano la possibilità di un'infrastruttura informatica strutturata.

Da Gennaio 2004 a Settembre 2005 – CO-FOUNDER & CO-OWNER di ASP SOLUTIONS SRL -
Società di consulenza aziendale, informatico - contabile e di servizi alle aziende.
Inquadramento: Amministratore – Riporto: Consiglio di Amministrazione

Nell'ottobre del 2003 insieme ad altri tre soci ho fondato la ASP SOLUTIONS srl. L'azienda è distributore del software per professionisti OSRA e, grazie ad una stretta collaborazione, era anche Business in Partner di Gruppo Formula SPA. In quel contesto mi sono occupato sia dell'amministrazione della società (ricoprendo il ruolo di Amministratore e di Vice Presidente) sia dell'aspetto tecnico dirigendo il Laboratorio del Software e l'infrastruttura tecnica. In quell'esperienza, utilizzando software libero come Linux, abbiamo creato una server farm per l'allora l'innovativo servizio di Cloud di massa, diventando così dei pionieri in

quell'ambito. Sotto la mia guida tecnica e in parte commerciale l'azienda ha registrato, fin dal primo bilancio, un fatturato di oltre 300k/euro di sola consulenza.

Da Dicembre 1999 a Dicembre 2003 – CONSULENTE AZIENDALE in ambito ERP presso Gruppo Formula SPA, Via G. Di Vittorio, MILANO - Società operante nel settore dei sistemi ERP e Finance.

Dipendenti: 600 – Fatturato 50 Mil.

Inquadramento: 1 Liv. del CCNL Commercio – Riporto: Service Manager

Ritengo quello trascorso in Formula il periodo di “svolta” dal punto di vista professionale. Rivolgendomi per la prima volta ad una clientela di medie dimensioni, ho avuto la possibilità di confrontarmi con professionisti di indubbio valore. I ruoli ricoperti mi hanno permesso di conoscere molte realtà in Italia che hanno arricchito il mio bagaglio tecnico/culturale, professionale e umano. Sono stato protagonista di significativi progetti ERP, setup e configurazione dei processi informatici Finance presso numerose aziende di interessanti dimensioni sia della regione che del territorio nazionale. All'ingresso in Gruppo Formula ho avuto il compito di analista e programmatore in ambiente UNIX/COBOL/SQL, successivamente il percorso professionale mi ha portato a ricoprire il ruolo di consulente funzionale di processo.

Da Settembre 1998 a Dicembre 1999 – ANALISTA PROGRAMMATORE presso GENESYS INFORMATICA SRL, Via de' Cattani – FIRENZE

Inquadramento: 2 Liv. del CCNL Commercio – Riporto: Project IT Manager

Questa esperienza è stata fondamentale per l'approccio al lavoro “privato” ed ha gettato le basi per l'intera carriera. Assunto come analista e programmatore in un contesto di linguaggi proprietari, ho scritto personalizzazioni per i vari clienti e creato procedure in ambito di software gestionale. Mi sono occupato dell'assistenza alle aziende anche con clienti di caratura nazionale. Particolarmente attento alle performance, in quel periodo il business è stato incrementato ed accompagnato da una rilevante fidelizzazione della clientela.

Da Luglio 1988 ad Agosto 1998 – ANALISTA PROGRAMMATORE presso MINISTERO DELLA GIUSTIZIA, Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria presso la casa Circondariale di Sollicciano, Via Minervini – FIRENZE – Pubblica Amministrazione Centrale

Inquadramento: 5 Liv. Contratto Forze Armate e di Polizia – Riporto: Dirigente di Istituto

I progetti non sono stati molti ma tutti piuttosto grandi e complessi. L'informatizzazione della Segreteria del Personale di Polizia Penitenziaria mi ha occupato per cinque anni ed è stato il lavoro più importante. Avviato nel 1993 ha avuto la sua conclusione nel 1998 ed ancora oggi cinque istituti penitenziari della Toscana utilizzano quelle procedure da me scritte ormai più di venti anni fa in cobol e con la tecnologia dell'epoca. Accompagnata da una mia pubblicazione, quest'opera ha partecipato al bando per l'assegnazione dei fondi europei “Cento Progetti al servizio del Cittadino” per l'anno 1997. Altri progetti minori sono stati: l'informatizzazione dell'Ufficio Protocollo e dell'Ufficio del Materiale. Coordinando un gruppo di tecnici sono stato anche impegnato nei cablaggi degli uffici e nella dotazione dell'infrastruttura, costituendo e gestendo bandi per gare pubbliche ai fini delle forniture.

Studi:

Diploma di Congegnatore Meccanico, conseguito presso l'ITI Leonardo da Vinci di FIRENZE
Diploma di Perito Commerciale e Ragioniere, conseguito presso l'ITC Enrico Fermi di EMPOLI
Ho frequentato l'Università degli studi di Firenze alla facoltà di Economia e Commercio

Competenze Linguistiche:

Inglese – Certificazione KET - Cambridge School di Firenze
Inglese – Certificazione PET - Cambridge School di Firenze

Competenze Manageriali:

Nel corso della mia carriera ho maturato una profonda conoscenza dell'IT Management e di tutte le problematiche inerenti la gestione dell'infrastruttura informatica di un'azienda di produzione di medie dimensioni e la ventennale esperienza nel settore mi ha dotato di una considerevole capacità di analisi, di problem setting e problem solving. In un contesto economico difficile e per certi aspetti critico qual è quello italiano, le difficoltà incontrate hanno certamente contribuito a migliorare la mia relazione tra efficienza ed efficacia e l'obiettivo di ottenere la massima qualità con il miglior equilibrio finanziario è per me oramai una primaria necessità qualsiasi sia l'ambito di intervento. Sono abituato a lavorare in situazioni critiche ed a gestire team altamente qualificati avendo cura di mantenere alte le motivazioni ed a passare loro le giuste deleghe e responsabilità. Costantemente cerco di migliorare la comunicazione con le persone con le quali entro in contatto e riuscire in un comportamento assertivo nei momenti di confronto è un traguardo a cui cerco di arrivare vincente. Il ruolo di Manager in un settore quale quello dei sistemi informativi, sempre al centro di ogni attività aziendale, mi ha insegnato inoltre a moderare, ad ascoltare, a gestire i conflitti tra i vari protagonisti oltre ad essere critico ma incline e ricettivo nei confronti di quei cambiamenti orientati al miglioramento. Nonostante sia contraddistinto da una spiccata capacità decisionale, sono abituato ad analizzare a fondo le situazioni in modo da essere in grado di prevedere le conseguenze delle scelte e limitarne gli imprevisti.

Competenze Tecniche:

Oltre a quella di Manager, vanto quindici anni di esperienza in ambito ERP internazionali (ORACLE, SAP, DIAPASON) nei ruoli di Analista Programmatore, Consulente Funzionale, Project IT Manager. Nella fattispecie in avviamenti, setup, rollout, interfacciamento con altri sistemi (CRM, SW per Consolidato, ERP Corporate, Tesoreria) e work-flow. Ho sviluppato un'eccellente conoscenza dei processi in aziende produttive, in particolare della parte Finance e Cicli Attivo e Passivo con una rilevante esperienza nella gestione di Reti (IP in LAN e WAN, DNS, DHCP, etc), Firewall, Risk Management e tecniche di BCRS. A livello tecnologico ho importanti esperienze in vari sistemi operativi quali Unix, Linux, Windows e posso sopravvivere in AS/400. Ho un'interessante conoscenza dei DataBase relazionali Informix, Oracle e DB2, padroneggio i linguaggi di programmazione COBOL/SQL e PL/SQL e più in generale software di Data Manipulation Language (DML). Ho un'ottima competenza nell'analisi per la costruzione della reportistica con strumenti di Business Intelligence e in qualità di Consulente Tecnico ho personalmente scritto intere procedure per la gestione delle risorse umane e per la parte Finance degli ERP; inoltre ho coordinato e diretto lo sviluppo di innumerevoli custom.

Ho infine significative competenze contabili accompagnate da una visione globale nella gestione amministrativa aziendale: Accounts Receivable, Accounts Payable, General Ledger, Order Management, Purchase Order, Fixed Assets, Incentive Compensation, Tax.

Corsi di aggiornamento:

In questi venti anni di carriera ho seguito numerosi corsi di aggiornamento in ambito IT, processi e assessment aziendale. Sono particolarmente attento alla riqualificazione e la ritengo, in special modo per un professionista del settore informatico, imprescindibile per una continua crescita. Durante la permanenza al DAP, ho seguito particolari corsi sulla gestione delle criticità in ambito di risorse umane e nelle tecniche di comunicazione attiva e passiva.

Dati Personali

Nato il 21 Luglio 1969 ad Empoli (FI), residente a Montelupo Fiorentino (FI) in via Raffaello Caverni, 18

Principali Progetti

GIACOMO MORELLI

TARGETTI SANKEY S.P.A. – IT MANAGER – Allegato A

Overview: Sono intervenuto in un contesto lavorativo compromesso nei rapporti interni e il mio primo compito è stato quello di ricostruire una squadra. Credo che oggi il reparto dei sistemi informativi che dirigo sia sostanzialmente differente rispetto a quello ereditato e ne sono fiero.

PROGETTO **Direzione del progetto di restyling dell'intero sito web istituzionale con la creazione della scheda prodotto dinamica (www.targetti.it).**

DESCRIZIONE Il progetto è stato accompagnato da una roadmap con un payback inferiore ad un anno, in cui c'è stato un significativo saving di circa 170k euro in tre anni. In tale ambito mi sono occupato di redigere i contratti di Hosting, di sviluppo e successiva assistenza e del presidio di tutti i SAL del progetto. Il progetto presentava vari aspetti critici: primo fra tutti il servizio di Hosting ed assistenza era fornito da due società danesi. In questo ambito mi sono occupato anche della cancellazione dei contratti in essere. Un secondo aspetto era la necessità di non accavallare servizi per non doverli pagare due volte.

PROGETTO **Direzione per l'implementazione del software WMS del nostro fornitore di logistica con l'ERP aziendale Oracle eBS.**

DESCRIZIONE Ho coordinato il progetto fin dal suo inizio. Mi sono occupato della selezione del fornitore in base ad elementi quantitativi, qualitativi e di affidabilità mettendo in concorrenza cinque aziende specialiste a livello nazionale. Ho partecipato alla redazione del contratto e dell'allegato tecnico ed ho presieduto tutti meeting e SAL. Tale implementazione era finalizzata ad una miglior efficienza nella gestione del magazzino automatico presente nel nostro stabilimento di spedizione fornendo un payback significativo nell'arco di dodici mesi. Questo progetto ha rappresentato una rottura con la consuetudine aziendale. Prima della mia responsabilità, era usanza attingere ad un unico fornitore per i servizi professionali sull'ERP. La ricerca del "giusto fornitore" ha permesso di completare con successo il progetto e di risparmiare due/terzi sull'offerta del tradizionale fornitore.

PROGETTO **Gestione parco server in Hosting.**

DESCRIZIONE Collaboro attivamente con il Service Manager del fornitore con il quale periodicamente ci confrontiamo sullo stato dei servizi ed esigenze. Analizzo eventuali criticità e metto in essere azioni atte a risolvere o anticipare le problematiche.

PROGETTO **Coordinamento dell'infrastruttura tecnica della filiale Parigina**

DESCRIZIONE Gestendo al meglio il contratto di Service Management in essere, sono riuscito ad integrare anche la filiale francese nell'infrastruttura tecnica. Questo ha permesso un saving corporate di oltre 50k euro.

PROGETTO **Direzione del post avviamento dell'ERP SAP presso la filiale francese**

DESCRIZIONE Attraverso la collaborazione di un nostro partner, la struttura che dirigo è in grado di gestire al meglio le richieste e le esigenze dei nostri colleghi francesi. Ho organizzato un Service Desk di primo livello con risorse interne capace di affrontare la maggior parte delle problematiche.

PROGETTO **Coordinamento del progetto di revisione della reportistica aziendale.**

DESCRIZIONE Analisi delle necessità e potenziamento della Business Intelligence fornendo risposte adeguate ai risultati del Core Business garantendo l'affidabilità delle elaborazioni attraverso la certificazione del dato.

PROGETTO **Introduzione del sistema di ticketing aziendale.**
DESCRIZIONE Con questo strumento gli utenti possono inserire le loro richieste di aiuto. Attraverso una serie di regole, il sistema è stato progettato per assegnare automaticamente i ticket ai rispettivi responsabili di area IT; quelle che non riesce a collocare, vengono da me vagliate e smistate ai miei collaboratori in base ai carichi di lavoro ed alle competenze.

PROGETTO **Gestione del Business Continuity and Recovery Services.**
DESCRIZIONE In collaborazione con il nostro fornitore, ho organizzato e diretto il test per il Disaster Recovery. Il team è stato in grado di simulare la ripartenza dell'azienda in tutti i suoi servizi informatici nell'arco di appena 72 ore (l'ERP in 36 ore).

PROGETTO **Revisione del software.**
DESCRIZIONE Revisione di tutto il software licenziato in azienda e riequilibrio delle licenze davvero utilizzate. A fronte di anni di acquisti di software specifici senza un coordinamento, ci siamo ritrovati contratti per servizi che non usufruivamo più. La capillare ricerca e la paziente analisi delle effettive necessità hanno fatto emergere un saving significativo di oltre 160k Euro in supporto non utilizzato per il 2013.

PROGETTO **Leadership in contesti di ampio raggio**
DESCRIZIONE Leadership in contesti di ampio raggio, dove il progetto necessita di essere coadiuvato dalla cooperazione di diverse funzioni aziendali, ho il compito di rappresentare il collettore dei vari reparti.

TARGETTI POULSEN INDUSTRIES – PROJECT IT MANAGER – Allegato B

Overview: Il compito probabilmente più articolato è stato quello di coordinare il cambiamento generazionale per permettere agli utenti un approccio diverso ai nuovi strumenti informatici. Data la storicità dell'azienda, nata nel 1925, mi sono confrontato con una eterogenea platea di colleghi con differenti caratteristiche e con diverse disponibilità ed aperture al rinnovamento. La complessità è stata proprio nel ricercare le corrette leve di stimolo, capaci di trasmettere le informazioni in una forma tale da essere differentemente recepite in base alle necessità, competenze e peculiarità personali.

PROGETTO **Avviamento ERP Oracle eBS**
DESCRIZIONE Start-up dell'ERP Oracle eBS e direzione post-go-live. Start-up e gestione del progetto di passaggio all'ERP Oracle eBS per la parte Finance, Cicli Attivo e Passivo (Moduli GL,AR,AP,FA,PO,OM). Costruzione dei work-flow processuali del mondo contabile. Il programma era integrato all'interno di un più ampio progetto denominato "big bang" finalizzato alla gestione di tutti i processi aziendali con il sistema ERP Oracle eBusiness Suite. Direzione post go-live avvenuto il primo gennaio 2007 (moduli Ciclo Passivo e Finance) e, a distanza di tre mesi, in Aprile con il Ciclo Attivo.

PROGETTO **Sviluppo di software per il l'interfacciamento tra il vecchio e il nuovo ERP**
DESCRIZIONE Progettazione e direzione dello sviluppo delle interfacce per l'utilizzo contemporaneo (limitato nel tempo) dei due sistemi di gestione.

PROGETTO **Sviluppo di software per il trasferimento dati dal vecchio al nuovo sistema ERP.**
DESCRIZIONE Progettazione e direzione dello sviluppo dei programmi per il passaggio dei dati.

PROGETTO **Nuovo processo per l'analisi e l'assicurazione del credito e per la fatturazione digitale.**
DESCRIZIONE A seguito dell'esigenza di fornire qualità alla clientela e al suo fatturato, sono state definite nuove regole di assegnazione del fido e blocco di ordini di vendita. Ho diretto tutta la parte del processo informatico in questo contesto e, in quell'ambito, abbiamo rivisto e messo a

punto anche la fatturazione automatica e digitale attraverso l'utilizzo di una società di postalizzazione dei documenti.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Flusso delle richieste e degli ordini di Acquisto

Ho coordinato per la parte relativa ai sistemi informativi il work-flow per le autorizzazioni alle RdA e OdA. Sono state definite delle gerarchie di approvazione attraverso le quali le funzioni possono inserire richieste per essere vagliate dai direttori di reparto oppure, se dispongono di particolari contenuti e valori, automaticamente autorizzate. Questa struttura ha permesso di regolamentare ed agevolare le operazioni di acquisto soprattutto per item cosiddetti "spesati".

PROGETTO
DESCRIZIONE

Interfacciamento dell'ERP con il CRM aziendale

Direzione del progetto di sviluppo dell'interfacciamento dell'ERP con il CRM aziendale ed altri sistemi.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Progetto di Archiviazione Ottica

Individuazione del giusto applicativo e selezione del fornitore per il progetto di archiviazione ottica. Il disegno, oltre ad ottimizzare il processo di archiviazione, ha l'ambizione di essere propedeutico alla Conservazione Sostitutiva.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Interfacciamento tra i vari ERP Corporate e Oracle Hyperion Performance Management

Responsabile della gestione delle attività di interfaccia tra i vari ERP corporate e Oracle Hyperion. Il mio lavoro in questo ambito è stato quello di studiare e creare standard di comunicazione e di interfacciamento dati e di condividerli con i Manager del gruppo. In questa occasione ho partecipato ad un workshop in Danimarca al quale sono intervenuti i colleghi delle filiali europee dove ho illustrato, in lingua inglese, la strada intrapresa.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Interfacciamento tra l'ERP Oracle eBS e il software di Tesoreria PITECO

Direzione e sviluppo dell'interfacciamento tra l'ERP Oracle eBS e il software di Tesoreria PITECO e responsabile della parte di processo relativa ad Oracle.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Procedura di Solleciti automatici

Elaborazione della procedura di Solleciti automatici con creazione ed invio della documentazione via posta elettronica. Questo flusso prevede l'invio automatico in PDF di lettere diverse in dipendenza dello scaduto e dell'anzianità del credito.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Workshop e Training

Organizzazione di workshop e sessioni di training per i circa cento utenti di mia gestione.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Rollout

Responsabile della direzione dei rollout delle varie aziende del gruppo (MLE LIGHTING SRL – DURATEL SPA).

PROGETTO
DESCRIZIONE

Manutenzione ERP – Moduli Finance

Mi sono occupato di tutta la manutenzione dei moduli Finance dell'ERP Oracle eBS. Ho catalizzato qualsiasi richiesta e necessità di quell'area coordinando team per soluzioni e risposte alle esigenze.

PROGETTO
DESCRIZIONE

Progetti di fusione

Direzione dei processi informatici relativi ai progetti di fusione di società del Gruppo all'interno della capogruppo.